

Assista & Reflita do Club 33

DICAS EMPRESARIAIS

10 Dicas para o sucesso da Empresa Familiar

1. entender que os problemas podem estar escondidos sob um cortina do sucesso financeiro e social e procurar definir claramente sua origem e dimensão;
2. compreender que num universo onde existem mais de 02 pessoas, as decisões tem que ser compartilhadas e exercitar esse processo desde o início da empresa;
3. criar processo de treinamento e capacitação interna e externa dos herdeiros e sucessores, com orientadores previamente definidos, de forma que venham para a empresa já com formação básica e conceitual definida e conhecimento do funcionamento da mesma;
4. criar um conselho para definir entrada e saída de familiares nas empresas, gestão dos recursos financeiros e materiais e política geral;
5. proporcionar absorção de familiares nas empresas desde que cumpridas as regras definidas e venham para somar. Da mesma forma, preparar a saída daqueles que estejam destruindo a gestão familiar;
6. possibilitar que os não familiares tenham oportunidade de carreira, até o topo da organização, sem reservar espaços para a família, com todos concorrendo em igualdade de condições e profissionalmente, sem um limite hierárquico fixado e com isso motivar seus colaboradores;
7. não empurrar com a barriga indefinidamente as decisões de sucessão e profissionalização, pôr medo de perder o poder, ego pessoal e status social. O atraso nas decisões pode gerar a perda dos patrimônios empresarial e pessoal;
8. criar mecanismos para garantir a continuidade da empresa através das gerações (holding patrimonial familiar, acordo de acionistas, conselho de família, conselho de administração, normas e procedimentos, unidades de negócios, código de ética para sócios e parentes, fundações, abertura de capital, outros viáveis juridicamente);
9. em casos de cisão, ruptura, falta de acordo, brigas, procurar uma solução a curto prazo, evitando demandas judiciais e prolongar o sofrimento pessoal;
10. solicitar ajuda de terceiros (amigos que tenham passado pôr situações similares) ou profissionais caso não consigam soluções no ambiente familiar.

Fonte: VBS Consultoria Empresarial